

Compte-rendu de la réunion du CA du 12 mai 2025

Réunion en visio-conférence, de 18h30 à 20h, avec une invitation du 1^{er} avril et un ordre du jour transmis par mail le 29 avril.

Ordre du jour :

0 - approbation du CR du CA du 25 novembre 2024

1 - point de situation de la fusion des associations d'Alumni

2 - cooptation de deux nouveaux administrateurs

François-Xavier Dufer et Mohamed Mehaddi

3 - enregistrement de la démission de Pierre Faucoup comme président de l'association

4 - élection d'un(e) nouveau(ille) président(e): candidature exprimée : François-Xavier Dufer

5 - point sur les activités courantes de l'association

Préambule :

A cet ordre du jour était joint un message du président, Pierre Faucoup, aux administrateurs qui les informait de sa démission et leur expliquait ses raisons. Il est présenté ci-dessous :

Chers Administrateurs,

La constitution de notre nouvelle association Alumni s'annonce bien plus longue que prévue compte tenu du processus d'approbation des nouveaux statuts par le ministère de l'intérieur. Je regrette bien sûr cette situation et des actions sont menées pour tenter d'accélérer les choses.

Je vous l'ai exprimé et expliqué à plusieurs reprises ces derniers temps, je souhaite passer la main de la présidence après 7 années d'exercice et le faire dans les meilleures conditions pour Alumni Brest. Ce retard est aussi une opportunité pour préparer ma suite avant qu'il ne soit procédé à l'élection du nouveau Conseil d'administration de la nouvelle association.

Deux nouveaux administrateurs (François-Xavier Dufer, promotion 1994, directeur de l'ingénierie et de l'expertise à la DGA et Mohamed Mehaddi, promotion 1992, jeune retraité de la DGA, prêts à s'investir pour les prochaines années vous seront proposés en cooptation comme le permettent nos statuts actuels et je vous présenterai ma démission de la présidence à l'occasion de ce conseil.

Nous procéderons donc à l'élection d'un nouveau président et je tiens à remercier François-Xavier Dufer, promotion 1994, directeur de l'ingénierie et de l'expertise à la DGA, qui s'est d'ores et déjà porté candidat pour reprendre le flambeau. Bien sûr si vous souhaitez également assurer cette fonction, merci de m'informer préalablement au conseil afin de permettre le déroulement de l'élection dans les meilleures conditions.

Au plaisir de vous retrouver lors du prochain conseil, bien amicalement

Pierre

Présents :

Pierre FAUCOUP (*Président*) ; Bénédicte BOUVIER (*Vice-Présidente Défense*) ; Nicolas OGLOBLINSKY (*Secrétaire Général*) ; Julien GALMICHE (*Secrétaire Général Adjoint et chargé de mission « fusion »*) ; Daniel MÉNEZ (*Trésorier*) ; Najat ALGADOUM ; Alaeddine CHIBANI ; Serge GRACIA ; Christophe JACQ ; Hicham KASRAOUI (*chargé de mission « fusion »*) ; Laurette STÉPANOFF ; Christian VILLARD ; Arthus ROBIN (*président BDE*) ; Mohamed MEHADDI ; François-Xavier DUFER

Invitée : Anne-Laure MAREC (*secrétaire de l'association*)

Absent - excusé : Dominique LEHIDEUX (*président d'honneur*)

0. Approbation du CR du CA du 25 novembre 2024

Compte-rendu approuvé à l'unanimité des présents.

1. Point de situation de la fusion des associations d'Alumni

Le président rappelle les principaux événements concernant notre école et notre association depuis le dernier CA du 25 novembre 2024.

La nouvelle école « Ensta » existe administrativement depuis le 1^{er} janvier. Une nouvelle Directrice Générale de l'Ensta, Estelle lacona, a été recrutée par la DGA et a pris ses fonctions le 12 mai. Son CV est joint en annexe 1.

Quelques mouvements sociaux sont apparus ces dernières semaines à l'Ensta campus de Brest. Ils étaient principalement dus à un déficit de communication vers les enseignants-chercheurs de certaines spécialités quant à l'évolution de l'enseignement de ces spécialités dans les futurs diplômes d'ingénieurs. Et aussi, à la perception d'un manque d'équilibre au niveau management entre les deux campus. Après des efforts de communication et de dialogue de la direction générale et la nomination sur le campus de Brest de Pierre-Etienne Boucher comme Directeur Général des Services Délégué, la situation s'est améliorée comme l'ont reconnu les représentants des personnels lors du CA Ensta du 28 avril. Le tableau ci-dessous précise au niveau du conseil de direction de l'école la répartition actuelle de ses membres sur les deux campus.

Fonction	Localisation
Directrice générale	Paris Saclay
Directeur général délégué	Brest
Directeur de la formation & de la recherche	Paris Saclay
Directeur de la formation	Brest
Directeur de la recherche et de l'innovation	Paris Saclay
Directeur général des services	Paris Saclay
Directeur général des services délégué	Brest
Directeur des systèmes d'information	Brest
Directeur de la communication	Paris Saclay

La cérémonie de remise des diplômes du 22 mars à la promotion sortante, 2024 Henri Navier, a été présidée par le directeur général délégué, Eric Jaeger. Notre président y assistait et à remis le prix des Alumni à l'équipe de la junior entreprise, IMPACT, pour son engagement et sa motivation.

Le premier CA nominal de l'Ensta a eu lieu de 28 avril avec la présence de deux représentants des Alumni, un par association, à savoir un « titulaire », le président d'Alumni Palaiseau et notre président comme invité.

Au niveau de la fusion des associations, les nouveaux statuts d'Ensta Alumni ont été validés par les deux conseils d'administration lors de la réunion simultanée du 28 octobre 2024. Mais, il est apparu depuis un délai très long d'un an pour l'instruction puis l'approbation de ces modifications de statut au niveau du ministère de l'Intérieur. Des démarches en cours pour essayer de réduire ce délai, mais nous sommes maintenant sur un calendrier de fusion/transfert courant 2026. D'ici là, les deux associations vont continuer leur vie courante, tout en travaillant sur le transfert de notre association vers Ensta Alumni pour garder le caractère « association reconnue d'utilité publique » à Ensta Alumni.

travaux en cours entre les deux associations : trois questions pratiques relatives à la situation transitoire des associations nous ont été posées. Notre réponse est fournie dans la fiche jointe en annexe 2. En particulier, pour les relations avec les élèves des deux campus, notre principe est de rester « simple » et de poursuivre les relations existantes sur chaque campus.

avis sur projets de logo de la nouvelle association Ensta Alumni : dernier point abordé, le choix du logo de la future association Ensta Alumni parmi 3 logos proposé par l'agence de communication de l'école. Il s'agit d'un deuxième essai, le premier ayant été jugé insatisfaisant par les deux associations. Voici ci-dessous les 3 versions proposées :

V1

Alumni
ENSTA



V2

ENSTA
Alumni



V3

Alumni
ENSTA 

Les administrateurs votent : version 1, pas de vote ; version 2, 8 votes ; version 3, 4 votes. Pour Ensta Bretagne Alumni le choix est donc de la version 2.

2. cooptation de deux nouveaux administrateurs

La démission de Laurent Fabrice, ancien président, de son poste d'administrateur lors de notre AGO du 30 janvier dernier n'avait donné lieu à élection d'un nouvel administrateur compte de la fusion attendue à l'époque quelques mois après. L'évolution du calendrier amène à la cooptation d'un remplaçant selon l'article 14 de nos statuts. Pour le deuxième candidat, un poste de membre associé est ouvert comme lors des élections précédentes d'administrateur pour pouvoir accueillir les bonnes volontés quand le nombre statutaire d'administrateurs est atteint, ce qui est le cas actuellement.

Les deux candidats se présentent et affichent leur motivation.

A cette occasion, Serge Gracia demande des renseignements pour la réserve DGA et le manque de réponse aux dossiers envoyés. Il souhaite partager cette préoccupation pour des collègues de la promo 88. Réponse de Mohamed Mehaddi, ancien délégué aux réserves de la DGA : plusieurs raisons sont possibles dont les contraintes actuelles financières sur la DGA. Il donnera des points de contact à Serge.

Les deux candidats sont cooptés à l'unanimité des votants, François-Xavier Dufer comme administrateur « en titre » et Mohamed Mehaddi comme administrateur associé.

3. Démission du président

Comme déjà annoncé dans son message rappelé en début de compte-rendu, le président souhaite mettre fin à son mandat. Il avait accepté de poursuivre car la fusion était proche. Mais comme elle va prendre du temps, il estime utile de passer la main à un nouveau président qui va gérer cette fusion.

Un grand merci de sa part aux administrateurs et à Anne-Laure pour tout le travail fait dans cette bonne ambiance. Beaucoup d'activités réussies, des finances saines et une bonne relation avec le campus de Brest de l'école. Et le meilleur pour la suite avec nos collègues de Palaiseau.

4. Election d'un(e) nouveau(ille) président(e),

Pierre Faucoup demande si d'autres candidats souhaitent se présenter à cette élection. Sans autre candidature, le vote est effectué et François-Xavier Dufer est élu comme président à l'unanimité des administrateurs présents.

François-Xavier Dufer et tous les administrateurs remercient beaucoup Pierre Faucoup pour sa réussite comme président des Alumni Ensta Bretagne

5. Point sur les activités courantes de l'association

EDIF, l'éditeur de notre annuaire annuel, vient de nous faire part de ses difficultés pour trouver les annonceurs qui financent cette publication et apportent une somme annuelle de 5500€ à notre budget. Un annuaire bureautique seulement serait édité avec une redevance de 2000€ pour notre association. En conséquence le budget 2025 est modifié en conséquence, le poste de subvention aux projets alumni est diminué de 3500€ à 4500€, ce qui semble adapté à la faible demande reçue cette année.

A cette occasion, Daniel Menez, notre trésorier, fait un point sur l'avancement des dépenses et recettes conforme selon le budget sauf ce poste subvention EDIF.



Présentation du WER de fin mai : 130 inscrits sur tout le week-end pour les promotions 2014, 2015 et 2018. Anne-Laure Marec rappelle le programme de ce WER.

Une solution de partage de fichiers avec les administrateurs sur site internet Alumni Brest a été mise au point par Anne-Laure Marec pour faciliter l'accès aux documents les concernant. Pour ce faire, les administrateurs se connectent sur le site web de l'association et lancent le lien suivant :

<https://www.alumni-ensta-bretagne.fr/groupe/ca-ensta-bretagne-alumni-2025-934/page/media>

Nicolas indique aussi qu'il va rencontrer Pierre-Etienne Boucher dans la semaine pour faire le point sur la convention avec l'école.

Un rendez-vous de principe pour un CA suivant en visio est retenu lors de la dernière semaine de juin si une telle réunion était justifiée, sinon le prochain CA aura lieu à la mi-septembre.

Le 20 mai 2025,

Nicolas Ogloblinsky,
Secrétaire général ENSTA Bretagne Alumni

François-Xavier Dufer
Président

A approuver lors de la prochaine réunion de notre CA

ANNEXE 1 – CV d'Estelle IACONA, nouvelle DG de l'ENSTA



Estelle Iacona

Professeure des Universités

Présidente de l'Université Paris-Saclay (jusqu'au 1^{er} mars 2024)

estelle.iacona@universite-paris-saclay.fr

[Profil LinkedIn](#) ; Site internet : [Ensemble, construisons l'avenir](#)



Formation

2006 HDR, Université de Rouen

2000 Doctorat, Physique des Transferts, École Centrale Paris
« Application de l'interférométrie holographique à l'étude de transferts thermiques couplés en cavité au sein d'un gaz. Tentative de modélisation »

1996 Master Recherche Transferts Thermiques, Polytech'Nantes, France
1996 Ingénieur, Polytech'Nantes, France



Parcours académique

Depuis 2007 :
Professeure des Universités, CentraleSupélec, section 62

2001- 2007 :
Maître de Conférences, École Centrale Paris, Laboratoire EM2C, CNRS

2000-2001
Post-doctorat, Johns Hopkins University, Baltimore (USA), Agence Spatiale Européenne

Enseignement dans le cursus Ingénieur Centrale et Master Recherche Énergie, Aéronautique et Spatial :
transferts thermiques, mécanique des fluides, diagnostics optiques, acquisition et traitement du signal, géopolitique et enjeux de l'énergie, développement durable

Principales responsabilités collectives et académiques

Depuis juin 2022 Université Paris-Saclay
Présidente

Mars 2020 – juin 2022 Université Paris-Saclay
1^{ère} Vice-Présidente, Vice-Présidente du Conseil d'Administration

Ma mission était d'instruire, d'animer et de proposer à la présidente et aux instances des évolutions de la stratégie de l'université et d'assurer sa concrétisation en actions, projets et objectifs prioritaires à l'échelle de l'ensemble des membres et des partenaires. J'intervenais, en lien étroit avec le président et avec les vice-présidents concernés et mes homologues des Écoles, des universités membres et des ONR.

J'ai eu en charge, en particulier, le pilotage institutionnel et transversal, le suivi des entités communes (Graduate Schools et Institut), les orientations budgétaires, la politique RH, la politique numérique et la gouvernance de l'établissement expérimental.

Mai 2019 – mars 2020 Comue Paris-Saclay, puis Université Paris-Saclay

Chargé de mission auprès de la Présidence, en charge des projets transverses pour le Programme Investissement d'Avenir

Janvier à avril 2019 CentraleSupélec

Conseiller auprès du directeur, chargée de la mise en place de l'Université Paris-Saclay

2016-2018 CentraleSupélec

Directrice Générale Déléguée en charge de la Formation et de la Recherche

J'ai assuré la stratégie scientifique, pédagogique et partenariale de l'École CentraleSupélec et piloté sa mise en œuvre pour 4500 étudiants (35% internationaux), 400 enseignants et enseignant-chercheurs, 30 entités de recherche et de formation (700 publications de rang A par an, 65MEuros de budget total dont 30MEuros de recettes contractuelles).

J'ai également assuré le recrutement et le pilotage du corps enseignant, et copiloté le projet d'intégration de l'École dans l'Université Paris-Saclay. J'ai copiloté la conception et la mise en œuvre du cursus Ingénieur commun (900 étudiants par an), la conception de formations spécialisées (apprentissage, alternance) et le développement de partenariats en réponse aux défis sociétaux.

2012-2016 École Centrale Paris, Supélec, puis CentraleSupélec

Vice-Présidente et Directrice de la Recherche

J'ai assuré la stratégie scientifique et partenariale de l'École et piloté sa mise en œuvre, au sein de Centrale Paris (2012-14), de Supélec (2014) pour préparer la fusion, puis de CentraleSupélec. Mes missions principales étaient de :

Domaines de recherche :

Propriétés radiatives des gaz, transferts de chaleur, rayonnement en milieux poreux, transferts couplés, transferts diphasiques.



Distinctions

Chevalier de l'ordre des palmes académiques
Membre élu: Johns Hopkins University Society of Scholars



Publications

40 publications de rang A

6 ouvrages édités :

- Transferts Thermiques, Dunod, 2008; 2 ré-éditions 2014, 2021
- A First Course in Heat Transfer, Dunod, 2011.
- Les Enjeux de l'Énergie, de la Géopolitique au citoyen ; Dunod, 2008.
- Les Enjeux de l'Énergie, après Fukushima, Dunod, 2012.

- piloter l'ensemble les activités de recherche des 16 unités (350 enseignant-chercheurs et chercheurs, 400 doctorants, 50M€ de budget)

- piloter la restructuration des laboratoires avec les partenaires ONR (CNRS, Onera, INRIA) et universités co-tutelles (Universités Paris Sud, UPMC, Lorraine, Rennes 1)

- développer des partenariats académiques internationaux des laboratoires

- préparer et exécuter le plan emploi et recruter les enseignants-chercheurs

- représenter et défendre les intérêts de l'école auprès des partenaires, dans les domaines des sciences des matériaux, du génie mécanique, de la physique appliquée, des mathématiques appliquées, du génie industriel, des systèmes, de la communication, de l'énergie et de l'informatique.

2008-2012 École Centrale Paris, CNRS

Directrice-Adjointe puis Directrice du laboratoire Énergétique Moléculaire Macroscopique et Combustion (UPR CNRS)

Autres responsabilités académiques

2008 -2010 : Membre nommé du Comité Technique Paritaire de l'ECP

2006 - 2009 : Membre nommé du Conseil de Laboratoire EM2C

2007-2010 : Responsable de l'axe Rayonnement du Laboratoire EM2C

2006-2010 : Responsable de l'axe « Couplages convection turbulente – rayonnement » de la Fédération de Transferts Thermiques et Massiques

2003 - 2007 : Coursus Ingénieur, Responsable de la branche Énergie Propulsion 3^{ème} année

2001 - 2004 : Responsable de l'activité expérimentale Énergie 1^{ère} année, 120 élèves

2001 - 2009 : Responsable de la coordination de l'enseignement de Transferts Thermiques, 450 élèves, 15 enseignants

2002 – 2005 : Membre élu du Conseil du Collège du Corps Enseignant

Autres responsabilités et fonctions

Depuis 2017 : Administrateur indépendant de l'entreprise XFAB Silicon Foundries SE, qui conçoit et fabrique des circuits intégrés pour l'industrie dans six sites dans le monde et emploie 4000 personnes.

2014- 2019 : Administrateur de l'École Centrale Casablanca pendant ces premières années de création et de mise en œuvre

Annexe 2 - Points à statuer sur gestion alumni ou élèves

Version Ensta Bretagne Alumni du 12 mai 2025

1 – gestion des Alumni dans base de données

Un groupe de travail site web, composé de représentants des deux associations, a été constitué afin de converger vers un site unique une fois les diplômés ENSTA Bretagne intégrés à l'ENSTA Alumni. Plusieurs réunions ont ainsi été organisées depuis le mois de janvier, notamment au sujet de l'harmonisation de la base des diplômés qui constitue l'un des chantiers les plus importants pour le site unique.

Afin de pouvoir avancer sur ladite harmonisation, le groupe de travail souhaite avoir **l'avis du conseil d'administration de chacune des associations sur certaines dénominations qui figureront dans la base de données du site unique et l'annuaire en ligne.**

Dénomination du champs « école » : permet d'identifier l'école suivie en particulier pour les anciens alumni : ENSTA Paris, ENSIETA, ENSTA Bretagne, ENSTA pour les diplômés qui sortiront de la « nouvelle » ENSTA, ... et aussi les anciennes écoles ayant précédé l'ENSTA Paris

Dénomination du champs « campus » qui permet de savoir où les alumni ont passé leur scolarité ; en principe, campus de Brest, site de Paris-Victor, campus de Paris-Saclay ou campus de Sup Aéro Toulouse pour les futurs IETA FIDS « aéro ». A savoir que chaque élève a pu étudier sur plusieurs campus, le champs doit être multiple par élève.

Dénomination du champs « diplôme » pour les diplômés déjà alumni et pour ceux qui sortiront de la « nouvelle » ENSTA, étant précisé que la « nouvelle » ENSTA délivrera en particulier 6 diplômes d'ingénieur différents :

- Ingénieur, ingénieur en alternance, Mastère, MS, thèse, ...(avec le nom du diplôme délivré),

Dénomination du champs « option » qui complète le champs diplôme et permet de préciser l'option de deuxième ou troisième année suivie par l'alumni : architecture navale, hydrographie-océanographie, pyrotechnie, spid, Pourra aussi servir pour les futurs diplômés Ensta généraliste pour les enseignements de 3^{ème} année.

L'option ci-dessus avec les 4 champs (école, campus, diplôme, option) pouvant avoir un intérêt pour les diplômés pour se souvenir plus facilement des membres de leur promotion, en regard de l'augmentation de la taille des promotions, de la variété des formations et de la scolarité sur l'un ou l'autre des campus.

Il faut aussi signaler que ce quadriplet peut être multiple pour un alumni qui a suivi une formation d'ingénieur, puis un mastère et enfin une thèse à l'école

Voir les schémas explicatifs page suivante.

2 – gestion des élèves des promotions d'entrée 2025

Les élèves qui intégreront l'Ensta à la rentrée de septembre prochain, même s'ils ne prépareront pas encore les « nouveaux » diplômes d'ingénieur (et recevront donc un diplôme ENSTA Bretagne ou Ensta Paris) relèveront tous de la nouvelle

« ENSTA ». Il est proposé au conseil d'administration de chaque association d'**intégrer les élèves de chaque promotion (Brest et Paris-Saclay) au sein des associations actuelles.** En particulier pour l'association ENSTA Alumni unifiée n'est pas encore officialisée et fonctionnelle, et donc en mesure de proposer un accompagnement de proximité pour les élèves préparant le diplôme « Ensta Bretagne » sur le campus de Brest.

3 – Cotisations 2026

Discussion sur les montants de cotisations de l'ENSTA Alumni intégrant les diplômés d'ENSTA Bretagne. Ce point sera à préciser en fin d'année lors de la préparation des budgets 2026 des deux associations actuelles car au vu des informations actuellement connues la fusion-transfert d'Ensta Bretagne Alumni vers Ensta Alumni ne pourra intervenir qu'à partir du milieu du premier semestre 2026 selon un calendrier à définir entre les deux associations à cette époque.

Gestion des alumni dans la future base de données

Champs des profils sur ENSTA PARIS ALUMNI

Mon profil

- Informations
- Identité
- Coordonnées personnelles
- Poste(s) actuel(s)
- Historique professionnel
- CV
- Réseaux sociaux
- Diplômes / Coursus

Cursus

Ces informations ne seront visibles qu'auprès des publics choisis dans tes paramètres de confidentialité.

Statut diplôme	Diplôme	Spécialité	Année de diplôme	Promo
Diplômé	Ingénieur	ENSTA	1994	1994

Promo	Diplôme	Spécialité	Etablissement
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Champs des profils sur ENSTA Bretagne ALUMNI

Mon profil

- Informations
- Identité
- Coordonnées personnelles
- Postes actuels
- Historique professionnel
- CV
- Réseaux sociaux
- Diplômes / Coursus

Cursus

Ces informations ne seront visibles qu'auprès des publics choisis dans vos paramètres de confidentialité.

Statut diplôme	Établissement	Cycle	Domaine	Option	Promo
Diplômé	ENSTA Bretagne	Cycle Ingénieur	MÉCA	ANO	2026

Promo	Diplôme	Spécialité	Etablissement
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

Sites fusionnés

DIPLÔMES

- Etudiant
- Diplômé
- Jamais diplômé
- Exclu ?

- Ingénieur
- Ingé Alternant
- Doctorat
- Master
- MS
- Ingénieur Généraliste...

Promo	École	Campus	Option
2024	IP Paris	Brest	ANO
2023	Ecole des poudres	(Paris-Victor)	HYO
2022	Artillerie Navale	=Palaiseau	PYRO
....	Génie Maritime	Paris-Saclay
1950	(Ecole) des Hydrographes	Toulouse	
	ENSIETA		
	ENSTA Bretagne		
	ENSTA Paris		
	ENSTA		

+ ajouter les champs :

NationalitéS (pour ceux qui en ont 2)

Statut : Civil/Militaire (IA, IETA, Officier)

Nature du recrutement

Futurs champs :